

Evelin Stamm  
Arendusjuht  
Vanglate osakond

5. august 2024

## PAKKUMINE

Meil on hea meel teha pakkumine väikeostu raames Vanglateenistuse juhtide strateegiapäeva läbiviimiseks aastal 2024. Vastavalt väikeostu tingimustele koosneb pakkumine järgmistest teenustest:

- Strateegiaseminar juhtidele (100), ettevalmistus ja läbiviimine (6h): 11. 09.2024
- Strateegiaseminar juhtkonnale (25), ettevalmistus ja läbiviimine (6h): 4.10.2024
- Strateegia põhjal viieaastase tegevuskava ja üheaastase tööplaani koostamise konsulteerimine (6-15h)
- Uuendatud strateegiadokumendi vormistamine: 18.10.2024

### Kogu kavandatud töömaht: 35h

- Juhtide strateegiaseminari ettevalmistus ja kokkuvõtete tegemine: 4h
- Juhtide strateegiaseminari läbiviimine: 6h
- Juhtkonna strateegiaseminari ettevalmistus ja kokkuvõtete tegemine: 3h
- Juhtkonna strateegiaseminari läbiviimine: 6h
- Tegevuskava ja tööplaani koostamise konsulteerimine: 10h
- Uuendatud strateegiadokumendi vormistamine: 6h

### Protsess

Juhtide seminari aluseks on 2024. aasta jaanuaris valminud ettepanekud Vanglateenistuse strateegia uuendamiseks, Vanglateenistuse tööplaani elluviimise hetkeseis ning väliskeskkonna arengud, sh vajadus tegevuse efektiivsuse tõstmiseks lähiaastatel riigi majanduslikku seisu arvestades. Juhtide seminari eesmärk on kaardistada täiendavalt Vanglateenistuse lähiaastate tegevusi mõjutavad siseriiklikud ja globaalsed trendid, saada sisendit kõikide tasandite ja üksuste juhtidelt nende tegevuslõike puudutavates küsimustes ning analüüsida ja valideerida ettepanekud kehtiva strateegia uuendamiseks.

Juhtide seminari ülesehitus on kavandatud kaasavalt, kasutades maksimaalselt grupiarutelusid, virtuaalset töölauda ning publiku kaasamise tööriistu, et tagada maksimaalselt aktiivne osalus. Põhifookuses on olemasolevate väljakutsete markeerimine, väliskeskkonna trendide määratlemine koos nende mõjudega Vanglateenistuse strateegiale, ning muudatusvajaduste ja -ettepanekute väljatöötamine.

Juhtide seminari arutelude tulemusena valmib Vanglateenistuse strateegia uuendatud versioon aastateks 2025-2029, tagamaks arengukava koostamine rulluval põhimõttel. Samuti annab juhtide seminar sisendit tegevuste prioriteetide seadmiseks (viieaastase tegevuskava koostamiseks) ja üheaastase detailse tööplaani koostamiseks.

Juhtkonna seminar väiksemas ringis keskendub strateegia tegevuskavale ja ennekõike selle põhjal koostatava tööplaani aruteludele. Juhtkonna seminari tulemusena valmib 2025. aasta tööplaani tööversioon koos prioriteetsusega, vastutajate ning ajakavaga. Seminaride vahelisel ja järgsel ajal töötab nõustaja koos tellija esindajatega strateegia ja selle tegevuskava ning tööplaani täiendava viimistlemisega.

### **Maksumus**

Nõustamisteenuse hind on 150 eurot + km tunnis. Kavandatava töömahu korral on projekti kogumaksumus 5250 eurot + km. Arveldamine toimub tegelike töötundide alusel. Kui töö elluviimiseks kulub vähem tunde, siis esitatakse arve väiksemale summale. Kui töömaht ületab kavandatud mahtu, siis lepitakse täiendavad mahud kokku koostöös tellijaga.

### **Pakkuja kogemus**

Creativity Lab on strateegilise nõustamisega tegelev mõttekoda ja konsultatsiooniettevõtte, mis on alates 2013. aastast viinud ellu enam kui 440 projekti rohkem kui 210 kliendile 35 eri riigis. Siseturvalisuse valdkonnas on Creativity Lab nõustanud Vanglateenistuse strateegia koostamist, samuti Siseministeeriumi valitsemisala juhtimispõhimõtete koostamist ja juurutamist ning arengukavade koostamist Majandus- ja Kommunikatsiooniministeeriumi, Justiitsministeeriumi, Haridus- ja Teadusministeeriumi, Kultuuriministeeriumi, Kaitseministeeriumi ja Kliimaministeeriumi haldusalades. Creativity Labi elluviidud projektide detailse loeteluga on võimalik tutvuda aadressil [www.creativitylab.ee/projektid](http://www.creativitylab.ee/projektid).

Projektijuhiks on Creativity Labi tegevjuht Ragnar Siil, pikaajalise kogemusega strateegilise planeerimise ekspert ning endine Kultuuriministeeriumi asekancler, kes on koordineerinud paljude riiklike arengukavade ja protsesside koostamist alates 2005. aastast.

Lugupidamisega

Ragnar Siil  
Tegevjuht  
Creativity Lab OÜ

+372 514 0830  
[info@creativitylab.ee](mailto:info@creativitylab.ee)